



UNIONE DI COMUNI LOMBARDA 'ADDA MARTESANA'

Via Martiri della Liberazione n. 11 – 20060 Pozzuolo Martesana

Città Metropolitana di Milano

COMUNI DI BELLINZAGO LOMBARDO, LISCATE E POZZUOLO MARTESANA

CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI SOMMINISTRAZIONE BEVANDE ED ALIMENTI MEDIANTE INSTALLAZIONE DI DISTRIBUTORI AUTOMATICI PRESSO ALCUNI IMMOBILI DEI COMUNI DELL'UNIONE. DURATA CINQUE ANNI

MATRICE DEI RISCHI

Trattandosi di affidamento in concessione del servizio per la somministrazione di alimenti e bevande mediante distributori automatici risulta necessario ai sensi dell'articolo 177 del D.Lgs. 36/2023 individuare la traslazione del rischio operativo in capo all'operatore economico dal lato della domanda e dal lato dell'offerta.

Ai fini dell'individuazione del rischio operativo si stabilisce la seguente scala di valutazione:

- Rischio Basso: la probabilità che l'evento si verifichi risulta essere bassa e/o remota;
- Rischio Medio: la probabilità che l'evento rischioso si verifichi risulta essere possibile;
- Rischio Elevato: la probabilità che l'evento rischioso si verifichi risulta elevata;
- Valutazioni intermedie tra i suddetti livelli di rischio.

Dall'analisi condotta sulla tipologia del servizio, sulla base della pregressa esperienza maturata in contratti analoghi ed in linea con l'andamento del mercato di riferimento, vengono individuati i seguenti rischi:

- 1) Rischio di contrazione della domanda;
- 2) Rischio dell'offerta;
- 3) Rischio di disponibilità;
- 4) Rischio normativo o congiunturale;
- 5) Rischio finanziario;
- 6) Rischio di approvvigionamento dei fattori produttivi.

Tipo di rischio	Descrizione del rischio	Probabilità del verificarsi del rischio	Strumenti per la mitigazione del rischio	Rischio a carico dell'Ente	Rischio a carico del Concessionario
Rischio di contrazione della domanda	Rischio di una riduzione della domanda del servizio dovuta da una contrazione del mercato di riferimento (diminuzione numero di fruitori)	Bassa	Variazione dei prodotti offerti e dei relativi prezzi; Riduzione dei costi mediante diminuzione del numero di distributori assentita dal Concedente	Riduzione del servizio e dei canoni di concessione solo in caso di riequilibrio contrattuale	Rischio di diminuzione dei ricavi, mancato recupero degli investimenti effettuati e dei costi sostenuti
Rischio dell'Offerta	Rischio che il servizio non corrisponda al livello qualitativo e quantitativo	Medio	Monitoraggio della soddisfazione del	N.A.	Rischio di diminuzione dei ricavi, mancato

	dedotto dal contratto e atteso dalla Concedente		servizio e applicazione di adeguati correttivi. Adeguata predisposizione del piano economico finanziario		recupero degli investimenti effettuati e dei costi sostenuti. Applicazione di penali o risoluzione contrattuale.
Rischio di disponibilità	Rischio di non riuscire ad erogare le prestazioni contrattuali legato alla necessità di effettuare manutenzioni straordinarie non previste e alla sopravvenuta mancanza di personale.	Media	Regolare manutenzione di mezzi e attrezzature, predisposizione di un piano di sostituzione del personale.	N.A.	Rischio interamente a carico del Concessionario

Tipo di rischio	Descrizione del rischio	Probabilità del verificarsi del rischio	Strumenti per la mitigazione del rischio	Rischio a carico dell'Ente	Rischio a carico del Concessionario
Rischio normativo o congiunturale	Rischio che modifiche normative o altri eventi esterni dipendenti dalla congiuntura economica alterino sostanzialmente l'equilibrio economico-finanziario del contratto	Media	Istanza motivata e documentata di revisione del contratto	Recesso del Concessionario dal contratto o necessità di revisione del contratto ai sensi dell'art. 192 del D.Lgs. 36/2023.	Rischio di rigetto della domanda di revisione del contratto ai sensi dell'art. 192 del D.Lgs. 36/2023.
Rischio finanziario	Rischio di aumento dei tassi di interesse, in caso di esposizione del concessionario verso istituti di credito	Media	Adeguata predisposizione del piano economico finanziario ai fini dell'assunzione della commessa in rapporto all'esposizione del concessionario verso istituti di credito	N.A.	Rischio interamente a carico del Concessionario
Rischio di approvvigionamento dei fattori produttivi	Rischio che i costi preventivati siano maggiori di quelli effettivi	Media	Adeguata predisposizione del piano economico finanziario ai fini dell'assunzione della commessa in rapporto alle	Recesso del Concessionario dal contratto o necessità di revisione del contratto ai sensi dell'art.	Rischio di non ricorrenza delle condizioni generali di mercato che giustificano la revisione del contratto ai sensi

			prescrizioni del capitolato	192 del D.Lgs. 36/2023.	dell'art. 192 del D.Lgs. 36/2023.
--	--	--	--------------------------------	-------------------------------	--------------------------------------